



RAPPORT ANNUEL 2025

INDRI
INITIATIVE POUR LE DEVELOPPEMENT
LA RESTAURATION ECOLOGIQUE
ET L'INNOVATION

CHERS PARTENAIRES

2025 restera une année marquante pour Madagascar et pour INDRI. Avec la révolte de la Gen Z et la mise en place de la Refondation, un grand espoir s'est levé et nous devons être à la hauteur.

INDRI est resté mobilisé. Nous avons poursuivi nos efforts de plaidoyer, comme le montrent les propositions reprises par les responsables politiques et nos 20 millions de vues sur les réseaux sociaux en 2025. Notre voix porte.

Pour nourrir la Refondation, nous avons organisé la conférence internationale *"Madagascar : faire le pari du développement"*. Depuis, nous bâtissons une coalition nationale pour porter un agenda de croissance verte et inclusive. Ce plan d'action ne vient pas de nulle part : depuis des années nous accompagnons des start-ups et PME pour améliorer leur impact environnemental et social.

Dans cet esprit, nous avons renforcé notre rôle dans la filière cuisson propre, cruciale pour la transformation écologique et sociale. Avec nos partenaires, nous visons qu'un million de ménages utilisent des alternatives au charbon d'ici 5 ans.

Nous abordons 2026 avec une équipe renforcée. Nous continuerons à innover en communication et plaidoyer. Nous élargirons notre travail aux espaces urbains. Plus que jamais, nous entendons aider les acteurs à réussir collectivement.

*Merci à toutes et tous pour votre soutien !
Continuons, ensemble.*

Barijaona Ramaholimihaso
Président du Conseil d'Administration, INDRI

QUI SOMMES-NOUS ?

INDRI est un **centre d'expertise, d'intelligence collective et de plaidoyer**, fondé en 2020 par 12 leaders malagasy de la société civile et du secteur privé.

Notre but : que Madagascar se redresse. Seule solution, parvenir à une croissance verte et inclusive. Nous y travaillons avec l'ensemble des acteurs des grands paysages du pays : terrestres, marins et urbains.

Notre travail s'appuie sur l'intelligence collective et la mobilisation efficace de tous les acteurs du territoire pour **proposer des stratégies à fort impact, puis faciliter leur mise en œuvre.**

Indri est aussi le nom du plus grand lémurien de Madagascar, figure emblématique et sacrée des forêts, considéré comme un esprit **protecteur et sage**. Son chant puissant, audible à plusieurs kilomètres, en fait aussi une sentinelle naturelle capable **d'alerter et de mobiliser** à travers tout un territoire.



COALITIONS POUR UNE CROISSANCE VERTE ET INCLUSIVE

Le défi

Madagascar détient le taux de pauvreté le plus élevé au monde. La destruction de l'environnement menace le pays du chaos. **Actuellement, cette île magnifique est confrontée à un vrai risque d'effondrement.** Pourtant, sur le papier, elle a tout pour devenir **le prochain Costa Rica.**

Pourquoi nous existons

Madagascar dispose du capital humain, des ressources naturelles et des entrepreneurs nécessaires pour réussir. Mais les efforts sont trop dispersés, et l'instabilité politique a fragilisé la capacité à définir des stratégies nationales. **Nous sommes là pour faciliter la définition et la mise en œuvre de stratégies efficaces à l'échelle du pays.**

Notre vision

Madagascar devient un leader de la croissance verte et inclusive. La société civile, le secteur privé et le gouvernement unissent leurs forces pour mettre le pays sur la voie de la prospérité.


Comment nous relevons le défi

①  **Analyse stratégique**

②  **Intelligence collective**

③  **Communication pour sensibiliser et mobiliser**

④  **Plaidoyer mobilisant des relais d'influence**

 **Impact systémique
Croissance verte et inclusive**

Ce qui nous rend unique

Nous identifions et mobilisons les leaders de la société civile, du secteur privé et du gouvernement qui ont **la capacité et le courage de changer le statu quo.**

MOBILISER L'INTELLIGENCE COLLECTIVE SUR LE TERRAIN



Antsiranana



Sambava



Toamasina



Antananarivo



Manakara



Tôlanaro

Alamino est une initiative menée par INDRI, qui vise à préserver les forêts et à reverdir Madagascar. Elle rassemble 250 acteurs participants publics et privés.

En 2025, les priorités ont porté sur les feux, la reforestation, le projet d'autoroute entre la capitale et la côte, et la stratégie d'alternatives au charbon de bois. Ces enjeux sont clé pour l'objectif national de croissance verte et inclusive.

Nos consultations dans 6 régions ont permis d'identifier les besoins et les idées des communautés et des acteurs locaux.

Ces missions nous aussi permis de nourrir et faire connaître notre bibliothèque numérique participative **INDRIConnect**, qui devient un outil de référence pour le secteur à Madagascar.

295 documents
+ 3 000 téléchargements

250 acteurs

INDRI
CONNECT

ALAMINO
AGORA DES PAYSAGES ET DES FORÊTS

MOBILISER LE SECTEUR PRIVÉ POUR UNE CROISSANCE VERTE ET INCLUSIVE

+ 13

Entreprises accompagnées dans 5 régions clés

+ 15

Opportunités de financement activées au sein de l'accompagnement

Madagascar possède **un tissu d'entrepreneurs** motivés par l'impact. Pour réussir le pari du développement, il les soutenir et les aider à trouver les bons partenaires. En 2025, INDRI a donc accompagné 13 entrepreneurs, en partenariat avec Miarakap.

Nous avons aussi publié la **première stratégie nationale sur la mobilisation du secteur privé pour la régénération écologique** de Madagascar. Issue de deux ans de concertation, elle est soutenue par **90 acteurs publics et privés**.

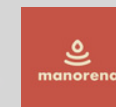
Les entreprises y affirment **leur légitimité et leur responsabilité dans la transition écologique** et le fort potentiel de chaînes de valeur à impact positif (carbone, agroécologie, économie bleue). Promouvoir ces filières sera une priorité de 2026.

"Après deux ans d'accompagnement d'entrepreneurs sur leur impact, je suis très fière du résultat. Certains sont totalement passionnés pour la conservation des forêts et ont noué des partenariats forts avec les acteurs environnementaux."

Linjasoa Rakotomalala
Coordinatrice Paysages
Terrestres et Forêts, INDRI



Nous accompagnons :



PASSER À L'ÉCHELLE SUR LA CUISSON ÉCOLOGIQUE

1 million

de ménages bénéficiaires d'ici 2030

Nos partenaires :



AfroClimate



"Ce partenariat est une priorité. Dès 2026, nous allons renforcer les capacités des acteurs, lancer un label de qualité, et mobiliser la finance climatique. Il faut démontrer que la cuisson propre peut être un moteur de prospérité à Madagascar"

Nassima Sadar-Gravier
CEO, AfroClimate

97 % de la population de Madagascar cuisine au bois ou au charbon de bois. **Si ce combustible annuel total venait d'une seule forêt, elle ferait 40 km par 40 km.** La population augmente, et d'ici 5 ans, il pourrait ne plus y avoir assez de biomasse. Ainsi, la prochaine grande crise sociale à Madagascar pourrait être celle du charbon de bois.

C'est donc un triple enjeu, économique, social et écologique. Et même sanitaire, car l'air intérieur des maisons est beaucoup trop pollué.

En 2025, INDRI a signé un **accord tripartite avec MCCI (Madagascar Clean Cooking Initiative) et AfroClimate.** Le but : structurer le secteur de la cuisson propre et passer à l'échelle. 5 ateliers dont 4 en régions ont permis de poser un diagnostic et d'identifier les leviers concrets.

Cette alliance va permettre une accélération de nos efforts. Elle s'appuie sur un travail de diagnostic et de propositions mené depuis 2024 au sein de l'initiative **Alamino.**

SOUTENIR LA VOIX DE L'ÉCOLOGIE DANS LA REFONDATION

Lors de la révolte de la Gen Z en septembre 2025, INDRI a pris position avec force aux côtés des organisations de la société civile, en **interpellant directement le Président de la Refondation**.

Nous avons formulé **11 propositions ambitieuses** pour faire de la Refondation un nouveau départ écologique. Trois d'entre elles — les propositions 3, 4 et 8 — ont depuis été **concrètement mises en œuvre**.

Nous avons mis en place une **campagne nationale** sur ces propositions, réalisée avec le dessinateur **Pov**. Elle a généré plus d'**un million de vues**.

*“Ensemble nos rangs grandissent
Il n'est plus question que de la Gen Z
Mais de l'avenir commun de notre pays
Une lutte contre la corruption,
le népotisme et les abus de pouvoir,
Contre ceux qui ont trop longtemps
étouffé notre espoir.”*

Caylah
Slameuse mobilisée par INDRI



Propositions pour une Refondation écologique adoptées par les nouvelles autorités

3

Avoir un Ministère de la Pêche et de l'Économie Bleue fort pour protéger les 5400 km de côtes

4

Nommer des dirigeants du secteur intègres, compétents et ouverts au dialogue

8

Confirmer officiellement la remise à plat complète du projet d'autoroute

UNE VICTOIRE MAJEURE POUR LES FORÊTS DE MADAGASCAR

15 000 ha

de forêts primaires sauvées

1 600 ha

de terres agricoles préservées



"Il est encourageant de voir la force d'un plaidoyer bien organisé et fondé sur des faits. Madagascar a besoin d'infrastructures, mais cette autoroute était très mal conçue et aurait nui au pays. Je suis heureux d'avoir pu soutenir la stratégie d'INDRI sur ce dossier."

Kriton Arsenis

Ancien Membre du Parlement Européen
Fondateur du réseau RoadFree

En 2025, les autorités de la Refondation ont annoncé un **réexamen complet du projet d'autoroute entre Antananarivo et Toamasina**. C'est un résultat important du travail de plaidoyer d'INDRI.

Les autorités ont pris en compte les analyses et le plaidoyer coordonnés par INDRI en lien avec de nombreuses organisations de la société civile. Elles ont déclaré constater des manquements majeurs et le risque d'un investissement contraire aux intérêts du pays.

Nous resterons vigilants quant aux suites du dossier. À ce stade, il apparaît toutefois clairement qu'**aucune forêt primaire ne sera impactée**.

Au moins **15 000 hectares** de forêts primaires seront donc sauvées au sein de corridors essentiels pour la biodiversité, les ressources en eau, les grandes plaines rizicoles et les barrages hydroélectriques qui alimentent la capitale.

FAIRE LE PARI DU DÉVELOPPEMENT

Conférence Internationale De la révolution à une croissance verte et inclusive

+ 25 000
participant·es en ligne

+ 200
participant·es en présentiel

En décembre 2025, INDRI a porté un événement ambitieux avec un objectif : contribuer à une **stratégie solide pour le développement de Madagascar**, dans un moment clé de l'histoire du pays.

La conférence « *Madagascar : faire le pari du développement – Comment passer de la révolution à une croissance verte et inclusive* » a réuni les autorités, la Gen Z, les entrepreneurs, la société civile et les partenaires de Madagascar.

L'événement a réussi à **placer la question de la croissance verte et inclusive au cœur du débat public**, comme un choix stratégique et politique à assumer.



“Des intervenants inspirants. Des retours d'expérience incroyables. Des initiatives et des actions. Des rencontres authentiques. Des signatures pour de nouveaux projets transformateurs. Et surtout de l'espoir et de l'optimisme. Un grand bravo aux équipes de INDRI et Miarakap pour cet événement.”

Dr. Baomiavotse Vahinala Raharinirina

Ministre de l'Environnement (2020–2022)
Directeur de cabinet du Président de la République
de Madagascar (2022–2023)
Docteur en Économie

FAIRE LE PARI DU DÉVELOPPEMENT

Conférence Internationale De la révolution à une croissance verte et inclusive

Nos partenaires :



"Il est crucial de faire évoluer le pacte tacite au sein de l'élite. Les nouvelles autorités ont un rôle important à jouer pour y parvenir."

Stefan Dercon
Économiste,
Professeur à l'Université d'Oxford,
Fondateur du Economic Policy Network



La conférence a vu la participation de Stefan Dercon, économiste de renommée internationale et auteur de *Gambling on Development, Why some countries win and others lose*. Son intervention sur les conditions à remplir pour réussir le pari du développement a marqué les esprits.

Les participants se sont engagés par la **signature d'une Déclaration pour une croissance verte et inclusive**, affirmant leur responsabilité collective et leur volonté d'agir ensemble dans la durée.

En 2026, INDRI va créer une **coalition d'acteur·ices pour soutenir cette vision** et accompagner les nouvelles autorités publiques.

OSER UNE COMMUNICATION INFLUENTE ET ENGAGÉE

La communication est essentielle pour faire bouger les lignes. Nous avons redoublé d'efforts en 2025, avec une audience très large : **20 millions de vues** sur les réseaux sociaux.

En 2025, INDRI a aussi produit deux vidéos en appui au plaidoyer. La première fait vivre le **lien entre recul des forêts et manque d'eau**, à travers les yeux d'un enfant dans la forêt sèche de Babaomby. Elle sensibilise à un enjeu qui était au coeur de la révolte de septembre 2025.

La seconde concerne la **cuisson propre**. Elle souligne les impacts négatifs du charbon de bois et valorise les alternatives portées par les communautés et les entrepreneurs locaux.

Enfin, en 2025 INDRI a aussi signé **un partenariat avec la Coalition des Radios** mobilisant 26 radios sur tout le pays. Objectifs : renforcer l'accès d'INDRI aux médias nationaux, et renforcer la sensibilisation des publics ruraux.



Nos stats de 2025 :
20 millions de vues
361 k interactions
44 k followers

"Lorsque notre audience se reconnaît dans les sujets abordés, l'engagement devient spontané. Nos publications ouvrent de vrais espaces de débat et d'expression publique. Les statistiques parlent d'elles-mêmes."

Jade Andrianjaka
Responsable Communication, INDRI





RENFORCER NOTRE EQUIPE

Cette année 5 nouveaux talents nous ont rejoint !

2025 a été une année de renforcement interne, marquée par des recrutements, un renforcement des compétences avec l'appui de Maliasili, et une amélioration des processus organisationnels : mise en place d'outils de gestion (ERP), amélioration de la planification financière, préparation d'une vraie stratégie RH. Ces avancées permettent à INDRI de préparer une croissance cohérente avec son mandat national.



Ando Andrianarivelo

Chargée de Mission
Paysages terrestres et forêts



Mendrika Randrianarivelo

Chargée d'Analyse Stratégique
Paysages terrestres et forêts



Yasmine Ouadi

Directrice Exécutive Adjointe



Jade Andrianjaka

Responsable
Communication



Victor Aussal

Consultant
pro bono

ÊTRE AMBITIEUX POUR 2026

Plus que jamais, INDRI va continuer à **créer des liens entre les personnes, les idées et les territoires pour faire avancer des solutions concrètes** et bâtir le Madagascar de demain. Nous allons :

- **Bâtir un agenda national de croissance verte et inclusive**, en mobilisant une coalition d'acteurs publics et privés et de relais d'influence.
- Approfondir notre **plaidoyer sur la gestion des paysages terrestres** pour réussir la croissance verte.
- **Renforcer la filière cuisson propre à l'échelle nationale**, en partenariat avec AfroClimate et MCCI. Nous lancerons aussi une étude avec le CIRAD sur les risques de **crise sociale liée au charbon de bois**.
- **Lancer notre premier programme sur les espaces urbains** : intelligence collective et plaidoyer pour la transformation des villes.

"INDRI a franchi un cap en 2025, en terme de ressources humaines et d'influence. 2026 va être une année clé pour mettre le pays sur le cap de la croissance verte et inclusive. Le CA et l'équipe d'INDRI veulent y contribuer avec tous nos partenaires."

Jean-Philippe Palasi
Directeur Exécutif, INDRI



GRÂCE À VOUS, L'IMPACT EST RÉEL AVEC VOUS, IL PEUT CHANGER D'ÉCHELLE

A tous les acteurs qui font confiance à INDRI en tant que catalyseur de changement à Madagascar : un immense merci !

Notre gratitude va aussi aux partenaires qui financent notre travail et sans qui rien ne serait possible. Dans un contexte exigeant, votre confiance permet de traduire les défis en dialogue, actions et espoir. **Plus que jamais, restez à nos côtés et soutenez notre action.**

ILS NOUS SOUTIENNENT







MIARAKAP
PARTENAIRE D'IIP

KINOMÉ





INDRI
INITIATIVE POUR LE DÉVELOPPEMENT
LA RÉSTAUATION ÉCOSYSTÉMIQUE
ET L'INNOVATION

CSAE
ECONOMIC POLICY NETWORK

SUIVEZ NOUS SUR NOS RÉSEAUX

-  INDRI - Réussir le changement à Madagascar
-  indri_solutions
-  indri.solutions
-  INDRI - Réussir le changement à Madagascar

CONTACTEZ NOUS

-  info@indri.solutions
-  indri.solutions
-  indriconnect.info
-  [INDRI, Antananarivo, Madagascar](https://www.indri.solutions/en/locations/indri-antananarivo)